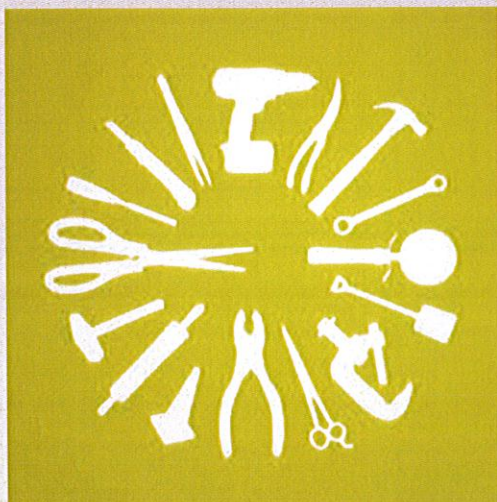


**ZALAEGRSZEGI
Szakképzési Centrum**

PÁLYÁZAT

a
Zalaegerszegi Szakképzési Centrum
kancellár
(magasabb vezető)
munkakör betöltésére



Készítette: **SZABÓ KÁROLY**
Zalaegerszeg, 2019. január 30.

TARTALOMJEGYZÉK

1. PÁLYÁZÓ NYILATKOZATAI.....	3
2. VEZETŐI KONCEPCIÓ A 2019-2023 IDŐSZAKRA.....	4
2.1. A SZAKKÉPZÉSI CENTRUM MŰKÖDÉSI KÖRNYEZETÉNEK JELLEMZŐI	4
2.2 A SZAKKÉPZÉSI CENTRUM TAGINTÉZMÉNYI SZERKEZETÉNEK BEMUTATÁSA	6
2.3. INTÉZMÉNY INFRASTRUKTURÁLIS HELYZETELEMZÉSE, FEJLESZTÉSI KONCEPCIÓJA.....	12
2.4. INTÉZMÉNY KÖLTSÉGHATÉKONY MŰKÖDTETÉSE, FORRÁSBŐVÍTŐ TEVÉKENYSÉGE.....	16
2.5. INTÉZMÉNY ALAPTEVÉKENYSÉGET TÁMOGATÓ RENDSZEREK, FUNKCIÓK FEJLESZTÉSE..	23
3. MELLÉKELT IRATOK, IGAZOLÁSOK.....	25
SZAKMAI ÖNÉLETRAJZ.....	25
MOTIVÁCIÓS LEVÉL.....	29
VÉGZETTSÉGET IGAZOLÓ OKMÁNYOK HITELES MÁSOLATA	
3-5 ÉVES VEZETŐI TAPASZTALATOT IGAZOLÓ DOKUMENTUM	
HATÓSÁGI BIZONYÍTVÁNY A BÜNTETLEN ELŐÉLET IGAZOLÁSÁRA	

1. PÁLYÁZÓ NYILATKOZATAI

Alulírott, **Szabó Károly** pályázatot nyújtok be a Közszolgálati Személyfejlesztési Főigazgatóság KÖZIGÁLLÁS honlapján 2019. január 8-án megjelent, az Innovációs és Technológiai Minisztérium által a "Közalkalmazottak jogállásáról szóló" 1992. évi XXXIII. törvény 20/A. § alapján meghirdetett **Zalaegerszegi SZC** azonosító számú pályázati felhívásra, a **Zalaegerszegi Szakképzési Centrum** (8900 Zalaegerszeg, Kinizsi Pál utca 74.) **kancellár** (magasabb vezető) munkakör betöltésére.

Kijelentem, hogy a magasabb vezetői állás betöltésére törvényileg előírt, valamint a pályázati kiírásban szereplő feltételeknek megfelelek, és ennek igazolásait mellékelem.

Nyilatkozom arra vonatkozóan, hogy a pályázati anyagom tartalmát és a személyes adataimat a pályázat elbírálásában résztvevők megismerhessék.

Nyilatkozom, hogy a személyes adataim kezeléséhez – a pályázat elbírálásának időtartamára - hozzájárulok.

Nyilatkozom arra vonatkozóan, hogy a pályázat elnyerése esetén vagyony nyilatkozat-tételi kötelezettségemnek eleget teszek.

Nyilatkozom, hogy személyemmel az Szt. és a Kjt. rendelkezései alapján összeférhetlenség nem áll fenn.

Pályázatom részeként mellékelem a következő iratokat, igazolásokat:

- Az álláshely betöltéséhez szükséges végzettséget igazoló okmányok hiteles másolata
- Legalább 3-5 éves vezetői tapasztalatot igazoló dokumentum
- Fényképpel ellátott, aláírt, részletes szakmai önéletrajz
- Hatósági bizonyítvány a büntetlen előélet, valamint annak igazolására, hogy nem állok olyan foglalkozástól eltiltás hatálya alatt, amely közalkalmazotti jogviszony létesítését nem teszi lehetővé
- Motivációs levél
- Vezetői koncepció, amely tartalmazza az intézmény helyzetértékelését, továbbá az intézmény irányítására, működtetésére, fejlesztésére vonatkozó szakmai elképzelések részletes bemutatását /Vezetői koncepció a 2019-2023 időszakra/

Zalaegerszeg, 2019. január 30.



.....
Szabó Károly
pályázó

BEVEZETÉS

Pályázatomban a Zalaegerszegi Szakképzési Centrum előző három év működési tapasztalataira alapozva több oldalról megközelítve szeretném felvázolni azokat az elképzeléseket, amelyek a költséghatékony működtetés szempontjából szükségesek a centrum, mint többcélú köznevelési intézményre és tagintézményeire váró kihívások sikeres teljesítéséhez.

A kancellári pozícióra 30 év folyamatos iskolai közalkalmazotti jogviszony és 20 év magasabb vezetői gyakorlati múlttal pályázok. Úgy érzem, hogy átgondolva eddigi pályafutásomat - amelyben mindig meghatározó szerepet töltött be az általam vezetett intézmény szakmai munkájához szükséges források hatékony felhasználásának tervezése, megvalósítása, fenntartótól függetlenül a rendelkezésre álló költségvetési keret kiegészítése pályázati, alapítványi és az intézmény partnereinek támogatásával - és mérlegre téve elszántságomat, személyes ambícióimat, tulajdonságaimat, vállalkozhatok erre a kihívásra, amely a Zalaegerszegi Szakképzési Centrum kancellári pozíciójára kiírt pályázat elvárásainak megfelel.

2. VEZETŐI KONCEPCIÓ A 2019-2023 IDŐSZAKRA

A bevezetőben megfogalmazottak szerint kívánom összefoglalni az általam képviselt **vezetési koncepciót**, mert különösen fontosnak tartom az ezen elvek szerinti működés megvalósítását a Zalaegerszegi Szakképzési Centrum sikeréhez.

2.1. A szakképzési centrum működési környezetének jellemzői (demográfiai adatok, a térség munkaerő-piaci igényei)

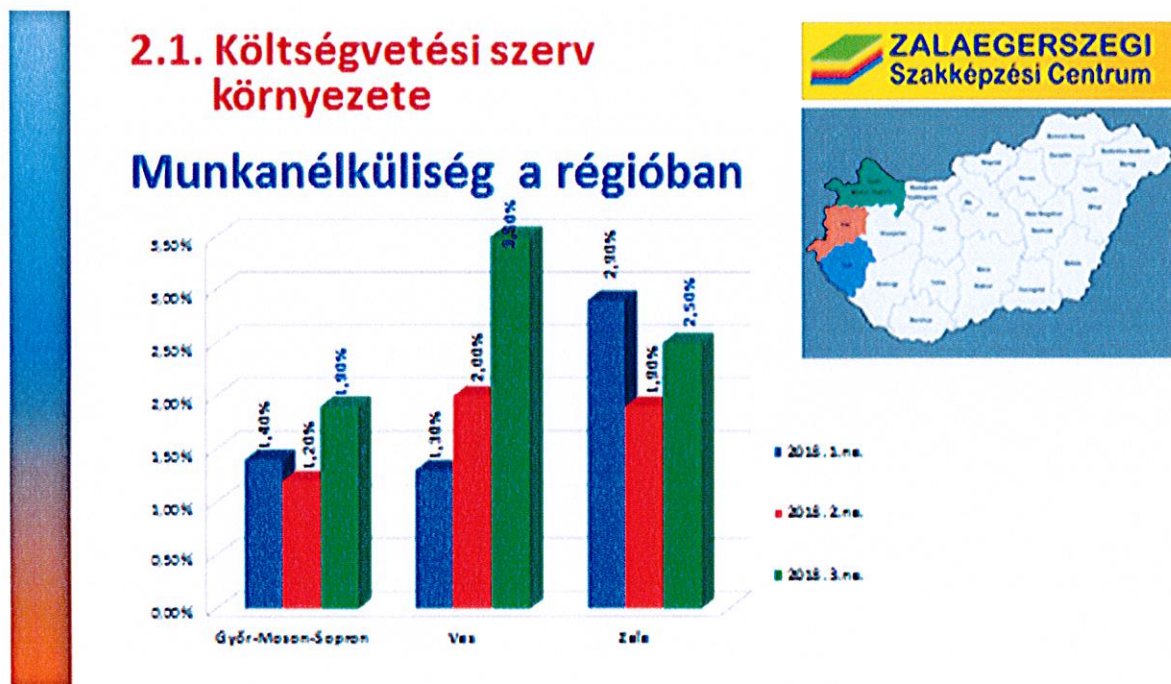
A Zalaegerszegi Szakképzési Centrum székhelye Zalaegerszegen található. Zala megye északi, dél-nyugati és észak-keleti térségében található a tíz hozzá tartozó szakképzési intézmény. Zalaegerszegen hat, Keszthelyen három és Lentiben egy szakképző intézményt üzemeltetünk. Zala megye népessége jelenleg 272 798 fő (2018. 3. né. KSH) az aktivitási arány 62 %, a foglalkoztatási arány 60,5 %-os értéket mutat. A megyében 2018 végén 126 346 fő munkavállaló állt alkalmazásban, a regisztrált vállalkozások száma 52 407. A megye lakossága sajnos folyamatosan csökken, 2017. év végéhez képest a KSH 2018. 3. né. adatai 2164 fős csökkenést mutatnak Zala megyében. Az alkalmazásban állók jelentős létszámban dolgoznak a feldolgozóipar, az ipar, a humán-egészségügyi szolgáltatás, a vendéglátás, a szállítmányozás és az építőipar területén. Az alkalmazottak 70 %-a a versenyszférában dolgozik, 30 % a költségvetési szerveknél dolgozók aránya. A munkavállalók 67 %-a fizikai foglalkozású munkakörben dolgozik, a szellemi foglalkozásúak aránya 33%.

Zalaegerszeg – Keszthely - Lenti térségében a közepes és a nagy vállalkozások száma kevés, jellemzően kis- és középvállalkozások működnek a térségben. Elsősorban a nagyvállalkozások körébe sorolt új vállalkozásokra lenne szükség (500-1500 fő között), főleg a feldolgozóiparban. A vállalkozások tevékenysége jelentős a gépiparban, elektronika-elektrotechnika, informatika, építőipar, faipar, vendéglátás-idegenforgalom és a szolgáltatások területén.

A feldolgozóipar szerkezete alapvetően jó, azonban kedvezőtlen az élelmiszeripar erős visszaesése. A munkaerő kínálat szerkezete javult, jelentősen csökkent a szakképzettség nélküli munkaerő kínálata. A képzetlen munkaerő iránti kereslet szinte megszűnt, a gazdálkodó szervezetek nagy része ma már munkaerőhiánnyal szembesül.

A betanított munkások iránti kereslet csökkent, a minőségi követelmények pedig folyamatosan nőnek, vagyis szakképzettséggel rendelkező munkaerőt keresnek a betanított munkára (akár összeszerelőnek) is. A térség munkaerőigény bejelentéseiből és az álláshirdetésekből az látszik, hogy ma már kritikussá, a termelés növekedésének egyik akadályozó tényezőjévé vált a munkaerő-hiány.

Magyarországon a foglalkoztatottak száma az elmúlt időszakban – kisebb megtorpanásokkal - folyamatosan növekedett. Az egyik legdinamikusabban fejlődő országrész ebben a tekintetben a Nyugat-Dunántúl térsége.



2.1. Költségvetési szerv környezete

Munkanélküliség a régióban

Terület		2018. 1.ne.	2018. 2.ne.	2018. 3.ne.
Győr- Moson- Sopron	megye	1,40%	1,20%	1,90%
Vas	megye	1,30%	2,00%	3,50%
Zala	megye	2,90%	1,90%	2,50%
Nyugat- Dunántúl	régió	1,80%	1,60%	2,40%



Nyugat-Dunántúlon az elmúlt egy évben folyamatosan növekedett a foglalkoztatottak száma, a vállalkozások, egyéni vállalkozók munkaerő igénye folyamatosan növekedett az ipari termelés, az építőipar és a szolgáltató szektor termelési értékének növekedésével. A foglalkoztatottak száma ebben a régióban 2017. és 2018. között 23.600 fővel növekedett. A nyilvántartott állásukeresők száma összességében is, szakmacsoportonként is nagymértékben csökkent, az elmúlt években megélénkült gazdaság többlet kereslete miatt felgyorsult a munkanélküliek elhelyezkedése. Zalaegerszeg körzetében a gépipar, az elektronika-elektrotechnika, az építőipar, az épületgépészet, a faipar, a nyomdaipar, a logisztika, vendéglátás és turisztika, egészségügy területén jelentős a munkaerő iránti kereslet. Keszthely környékén elsősorban a vendéglátás, turisztika, szépészet, egészségügy területeken jelentkezik munkaerő-igény. Lenti környékén a gépipar, a faipar, a vendéglátás és turisztika, valamint szociális területeken van jelentősebb munkaerő iránti kereslet.

A középfokú oktatási intézményekbe hamarosan belépő 10-14 éves korosztály összlétszáma Zala megyében sajnos továbbra is csökken, így a szakközépiskolák és a szakgimnáziumok beiskolázási lehetőségeit a csökkenő létszám mellett kell vonzóbbá tenni a diákok, a szülők és a társadalom számára.

2.2 A szakképzési centrum tagintézményi szerkezetének bemutatása

A Zalaegerszegi Szakképzési Centrum székhelye Zalaegerszegen található. Zala Megye északi, dél-nyugati és észak-keleti térségéhez kapcsolódnak a tagintézmények. Zalaegerszegen hat, Keszthelyen három és Lentiben egy tagiskolával rendelkezünk. A centrum tagintézményei elsősorban a Zala megyei településeken élők számára biztosítják a szakgimnáziumi és

szakközépiskolai képzéseket nappali, esti és levelező munkarendű oktatás keretein belül Mindhárom város esetén jelentős a kisebb településekről ingázó diákok száma, a nagyobb távolságban élők a kollégiumi elhelyezést választják. A szomszédos Vas megyéből, Veszprém megyéből és Somogy megyéből is vannak diákjaink. Nehézséget jelent az aprófalvas településszerkezet és a tömegközlekedés összehangolása. A vidéki tanulóknak a viszonylag rövid távok ellenére elég hosszú időt kell utazniuk iskolájuk és lakhelyük között. A késő délután megtartott tanórák és egyéb foglalkozások végén a lakhelyükre való utazás már nehezebben oldható meg. A kialakított intézményi hálózat biztosítani tudja a Zala megyében, valamint az adott város körzetében szükséges munkaerő igényt, a problémát a szakközépiskolában oktatott szakképzésekre jelentkezők alacsony száma jelenti. Minden tagintézmény meghatározott oktatási profillal rendelkezik, Zalaegerszegen, Keszthelyen és Lentiben a vállalkozások igényeihez igazítottan került meghatározásra az oktatott szakmacsoportok, ágazatok és szakképesítések köre. A nappali munkarendű képzés mellett az intézmények a képzési profiljuknak megfelelő és ahhoz kapcsolódó képzési kínálatot biztosítanak a felnőttoktatásban részt vevők számára is, valamint a felnőttképzések megvalósítását is a szakterületüknek megfelelően végzik.

A tagintézményekben rendelkezésre állnak az elméleti és gyakorlati oktatáshoz szükséges tantermek, laborok, kabinetek és tanműhelyek. Ezek eszközeinek színvonala sajnos már nem minden esetben éri el a mai követelményeknek megfelelő szintet, ezért ezek folyamatos fejlesztéshez források biztosítása szükséges. A képzési kínálat széles körű, szakgimnáziumi és szakközépiskolai képzéseket kínálunk az egészségügy, a szociális szolgáltatások, az oktatás, a gépészet, az elektrotechnika-elektronika, az informatika, az építészet, a könnyűipar, a faipar, a közlekedés, a közgazdaság, az ügyvitel, a kereskedelem-marketing, üzletei adminisztráció, a vendéglátás-turisztika, az egyéb szolgáltatások, az élelmiszeripar és a rendészet, honvédelem és közszolgálat szakmacsoportokban.

Tagintézményeink diákjai az elmúlt években országos szakmai tanulmányi versenyeken, szakmai és ágazati érettségi tárgyak versenyein kiemelkedő és jelentős eredményeket értek el. Az EuroSkills Budapest 2018 szakmai Európa-bajnokságon szépségápoló és kőműves szakmában is kiválósági érmet szereztek versenyzőink, a támogató szakmai szervezetek és a fenntartó segítségével 10 millió forintot meghaladó értékben kaptunk a szakmai oktatáshoz szükséges nagy értékű eszközöket.

A tagintézmények:

Zalaegerszegi SZC Csány László Szakgimnáziuma – Zalaegerszeg

Régi hagyományokkal rendelkező szakképző intézmény a közgazdaság és informatika ágazatba tartozó képzésekkel, az intézményből az elmúlt években jelentős volt a felsőoktatásban

továbbtanulók létszáma. Az iskola esti és levelező munkarendben is részt vesz a felnőttoktatásban, elsősorban pénzügyi területekhez kapcsolódó szakképzésekkel. Az pénzügyi szektor vállalkozásaival és az informatikai szolgáltatásokat nyújtó cégekkel áll kapcsolatban. Tanirodákkel és informatikai oktatólaborokkal rendelkezik az iskola.

Zalaegerszegi SZC Deák Ferenc Gimnáziuma, Szakgimnáziuma és Szakközépiskolája - Zalaegerszeg

Az intézmény humán és műszaki képzésekkel foglalkozik. Pedagógia, egészségügy, faipar és sport ágazatba tartozó szakképzéseket oktatunk az iskolában. Az intézményben szakgimnáziumi és szakközépiskolai oktatás is folyik. Az egészségügyi és a faipari szakképzés területén meghatározó jelentőségű intézmény. Az iskola szerepet vállal az esti munkarendű felnőttoktatásban és részt vesz a felnőttképzésben is. A faipari vállalkozásokkal, egészségügyi, szociális és oktatási intézményekkel, sportegyesületekkel szoros szakmai kapcsolatot tartanak fenn. Faipari tanműhellyel, egészségügyi demonstrációs oktatótermekkel rendelkezik az iskola.

Zalaegerszegi SZC Széchenyi István Szakgimnáziuma és Szakközépiskolája – Zalaegerszeg

Az intézmény műszaki szakmacsoportokba tartozó szakképzéseket kínál informatika, elektrotechnika-elektronika, épületgépészet és építészet ágazatokban. Az iskola szakgimnáziumi és szakközépiskolai képzésekkel is foglalkozik. Műszaki területeken jelentős az esti munkarendű képzésben vállalt szerepe. Kiterjedt szakmai kapcsolatokkal rendelkezik az intézmény az összes oktatott szakterületen. Építészeti, épületgépészeti, informatikai és elektronikai-elektrotechnikai laborokkal, építész, épületgépész, villanszerelő tanműhelyekkel rendelkezik az iskola.

Zalaegerszegi SZC Ganz Ábrahám Szakgimnáziuma – Zalaegerszeg

Az intézmény gépészet, informatika, közlekedés, szállítmányozás és logisztika, valamint rendészet és közszolgálat ágazatokban kínál szakképzési lehetőségeket. Az iskola szakgimnáziumi képzéseket folytat nappali munkarendben, esti munkarendű felnőttoktatásban jelentős létszámú technikus és szakközépiskolai képzéssel is foglalkozik. Az oktatott szakterületeken jelentős és támogató vállalati kapcsolatokkal rendelkeznek. A gépészeti, logisztikai, informatikai képzéshez mérőtermek és laborok állnak rendelkezésre. A rendészeti képzésben együttműködnek a megyei és városi rendőrkapitánysággal. Az iskola ECDL vizsgahelyként is működik.

Zalaegerszegi SZC Munkácsy Mihály Szakgimnáziuma és Szakközépiskolája – Zalaegerszeg

Régi hagyományokkal rendelkező szakképző intézmény a gépészet, közlekedésgépészet, szépgépészet és könnyűipar ágazatba tartozó képzésekkel. Műszaki területeken jelentős az esti munkarendű képzésben és felnőttképzésekben vállalt szerepe, valamint az felnőttoktatásban érett-

ségi vizsgára történő képzés is jelentős tanulólétszámot jelent. Kiterjedt vállalati és vállalkozói kapcsolatokkal rendelkezik az intézmény, elsősorban a gépészeti és közlekedésgépészeti szakterületen. Jelentős az együttműködés a Zalaegerszegen műszaki felsőoktatásban részt vevő egyetemmel is. Gépészeti, közlekedésgépészeti, informatikai és mechatronikai laborokkal, fodrász, gépészeti, női szabó, autószerelő és CNC tanműhelyekkel rendelkezik az iskola.

Zalaegerszegi SZC Báthory István Szakgimnáziuma és Szakközépiskolája – Zalaegerszeg

Az intézmény kereskedelem, vendéglátóipar, turisztika, kereskedelem-marketing és élelmiszeripar ágazatokba tartozó szakgimnáziumi és szakközépiskolai képzésekkel foglalkozik. Ezekben a területeken jelentős létszámú az esti munkarendű képzésben és felnőttképzésekben tanuló diákjainak száma. Az intézmény kiterjedt céges kapcsolatokkal rendelkezik elsősorban a kereskedelem, turisztika, logisztika és vendéglátás szakterületeken. Az iskola részt vesz a szakképzési HÍD programban is képzőhelyként. Logisztikai, kereskedelmi szaktantermekkel, tanirodákkkal, pék, cukrász tanműhellyel, tanbolttal és vendéglátó-ipari kabinettel rendelkezik.

Zalaegerszegi SZC Lámfalussy Sándor Szakképző Iskolája – Lenti

A szakképzős iskola Lenti és térsége meghatározó és egyetlen szakképző intézménye. Az iskola sokszínű kínálatával meg kíván felelni a munkaadók elvárásainak és a munkaerő-piaci igényeknek. Elsősorban vendéglátó-ipari, faipari, gépészeti, építőipari és szociális ágazatokba tartozó szakközépiskolai képzéseket folytat. Az iskola részt vesz a szakképzési HÍD programban is képzőhelyként. Felnőttoktatás keretében esti munkarendben gépészeti képzéseket, valamint érettségi vizsgára történő felkészítést valósít meg. Az iskola tanteremmel, faipari és építőipari tanműhellyel rendelkezik.

Zalaegerszegi SZC Keszthelyi Asbóth Sándor Szakgimnáziuma, Szakközépiskolája és Kollégiuma - Keszthely

Az intézmény a megye szakképző intézményei közül a legszélesebb szakmai képzési kínálatot nyújtja. Az iskola a szépművészet, elektrotechnika-elektronikai, informatikai, egészségügyi, szociális, rendészeti, közlekedésgépészeti, faipari, építőipari ágazatba tartozó szakgimnáziumi és szakközépiskolai képzéseket folytat nappali munkarendben. Esti munkarendű felnőttoktatásban, valamint a felnőttképzések területén is jelentős létszámú képzéssel foglalkozik. A szépművészet ágazatban országos jelentőségű képzőhely, az EuroSkills és a WorldSkills versenyeken az elmúlt években komoly szakmai eredményeket értek el. Az oktató szakterületeken jelentős és támogató vállalati és intézményi kapcsolatokkal rendelkeznek, különösen kiemelt ezen a területen a szépművészet. A gépészeti, logisztikai, informatikai képzéshez mérőtermek és laborok állnak rendelkezésre. Szépművészeti, építészeti, informatikai és elektronikai-elektrotechnikai laborokkal, építész, faipari, villanyszerelő és gépészeti tanműhelyekkel rendelkezik az iskola.

A rendészeti képzésben együttműködnek a megyei és városi rendőrkapitánysággal. Az iskola egyben ECDL vizsgahelyként is működik. Az intézményhez egy szerény kapacitású kollégium is tartozik.

Zalaegerszegi SZC Keszthelyi Közgazdasági Szakgimnáziuma - Keszthely

A szakképző intézmény a közgazdaság és ügyvitel ágazatba tartozó képzésekkel rendelkezik, az intézményből jelentős a felsőoktatásban továbbtanulók létszáma. Az iskola levelező munkarendben is részt vesz a felnőttoktatásban. A pénzügyi szektorban és az ügyviteli szolgáltatásokat nyújtó cégekkel, vállalkozásokkal áll kapcsolatban. Tanirodákkal és informatikai oktatólaborokkal rendelkezik az iskola.

Zalaegerszegi SZC Keszthelyi Vendéglátó Szakgimnáziuma, Szakközépiskolája és Kollégiuma – Keszthely

Az intézmény vendéglátóipar, turisztika, kereskedelem ágazatokba tartozó szakgimnáziumi és szakközépiskolai képzésekkel foglalkozik. Ezeken a területeken esti munkarendű képzésben és felnőttképzésekben tanuló diákokkal is rendelkezik. Az intézmény sok vállalattal, vállalkozással áll kapcsolatban, elsősorban a kereskedelem, turisztika és vendéglátás szakterületeken. Az iskola részt vesz a szakképzési HÍD programban is képzőhelyként. Német, svájci, osztrák kapcsolataink révén külföldi tapasztalatokat szerezhetnek diákjaik. Kereskedelmi, vendéglátóipari szaktantermekkel, cukrász tanműhellyel, valamint tankonyhával is rendelkezik. A távolabbi lakhelyekről érkezők szállás- és ellátásigényét az iskolához tartozó kollégium teljes egészében biztosítja.

A Zalaegerszegen működő hat tagintézmény esetében a képzési szerkezet többségében összehangolt, az iskolák elkülöníthető profillal működnek. A gépészet ágazatban a korábban egy összevont intézményként működő Ganz Ábrahám Szakgimnázium és a Munkácsy Mihály Szakgimnázium és Szakközépiskola esetében gépészeti ágazatban mindkét intézményben van képzés. A Ganz Szakgimnázium esetében a kimenet gépgyártástechnológiai technikus, a Munkácsy Szakgimnázium esetében pedig mechatronikai technikus. Mindkét képzést indokolja a munkaerő-piaci igény, azonban az vizsgálendő, hogy a két intézmény a képzés során az ágazati szakmai érettségi vizsgáig milyen módon működjön együtt. Informatikai ágazatok esetén a Ganz Szakgimnázium CAD-CAM informatikus kimenetre készít fel, kapcsolódóan a gépészeti profilhoz, a Széchenyi Szakgimnázium műszaki informatikus kimenettel rendelkezik, kapcsolódva az elektrotechnika-elektronika ágazatához, a Csány Szakgimnázium pedig informatikai rendszerüzemeltető kimenetet biztosít. A három egymástól eltérő kimeneti irány biztosítja a munkaerőpiacon jelentkező igények kielégítését. A többi szakmacsoportban a városban nincs hasonló ágazati képzés az intézményekben.

Keszthelyen a három tagintézmény egymástól jól elkülöníthető profillal oktat, az Asbóth Szakgimnázium gépészeti, egészségügyi, építőipari, faipari, informatikai, közlekedésgépész, szociális, szépészeti és rendezési ágazatokban oktat, a Közgazdasági Szakgimnázium közgazdaság és ügyvitel ágazatokban képez, a Vendéglátóipari Szakgimnázium pedig vendéglátás és turisztika ágazatokban biztosít szakmai kimeneteket.

A Lenti városában működő tagiskola a városon belül nem rendelkezik konkurens szakképző intézménnyel.

Speciális igényként jelentkezik a Zalaegerszeg mellett felépítésre kerülő járműipari tesztpályán végzett járműipari teszt tevékenységhez kapcsolódó új szakképzések bevezetése, a járműipari technikus és a járműipari karbantartó technikus bevezetése. A járműipari fejlesztéshez kapcsolódnak az 5G távközlési hálózatokkal kapcsolatos fejlesztések és tesztelések, valamint az önvezető járművekhez kapcsolódó technológiákat alkalmazó informatikai és műszaki álláslehetőségek. Az ilyen irányú – elsősorban járműipari és informatikai - szakmák képzésében is részt kívánnak venni a Zalaegerszegi Szakképzési Centrum műszaki szakképzéssel foglalkozó tagintézményei. A szintén Zalaegerszegen felépíteni tervezett logisztikai központhoz kapcsolódóan a logisztikai szakképzések erősítését is tervezzük a térségben.

Az elektronikai, elektrotechnikai gyártókapacitások bővítése, az autóipari és az 5G informatikai hálózatokhoz kapcsolódó vállalkozások megjelenése, a gépipari gyártó cégek folyamatos bővülése, valamint a vendéglátás, szolgáltató, szállítmányozáshoz kapcsolódó iparágak munkaerő kereslete meghatározó lesz a következő években is Zala megye vállalkozásainál. A Zalaegerszegi Szakképzési Centrum tagiskoláiban a térség munkaerő igényének megfelelő képzési területeket szeretnénk erősíteni. Nem elegendő a megfelelő mennyiségű munkaerő biztosítása, nagyon fontos a munkaerő megfelelő képzése, a kor szakmai és műszaki színvonalának megfelelő oktatás megvalósítása. A munkaadók elvárásai a gazdasági folyamatok felgyorsulásával a minőségi munkavégzés felé mozdultak el a nagyobb hozzáadott értéket előállító iparágakban. A megfelelő számú és minőségű munkaerő biztosítása jelentős kihívások elé állítja az oktatóhiánnyal is szembesülő tagintézményeket.

A Zalaegerszegi Szakképzési Centrum Ganz Ábrahám Szakgimnáziuma, valamint a Munkácsy Mihály Szakgimnáziuma és Szakközépiskolája a Pannon Egyetem Mechatronikai Képzési és Kutatási Intézet zalaegerszegi mechatronikai képzéséhez kapcsolódóan részt vesz a hallgatói járműtechnikai fejlesztéseket végző csapatok munkájának segítésében, ami egyfajta K+F tevékenységnek tekinthető. Az oktató kollégáink és diákjaink részt vesznek a fejlesztési és tesztelési folyamatokban. A projektben elektromos vagy pneumatikus meghajtású jármű-

vek építése, tesztelése, fejlesztése folyik a szakképző intézmények és az egyetem hallgatóinak együttműködésében.

A Zalaegerszegen jelenleg épülő, az Autóipari Próbapálya Zala Kft. beruházásaként létrejövő járműipari tesztpálya jövőbeni projektjeibe az egyetemi képzéshez kapcsolódóan négy elektronikai, informatikai, járműipari képzéssel is foglalkozó szakképző intézményünk - Zalaegerszegi SZC Csány-, Ganz-, Munkácsy-, Széchenyi tagintézmények – remélhetőleg be tud kapcsolódni az autonóm és önvezető járművek innovációs folyamatába, az ott megvalósuló K+F programok megvalósításába. A kapcsolatfelvétel a centrum és a próbapályát üzemeltető cég között megtörtént, diákjaink és munkatársaink közreműködtek a próbapályához kapcsolódó bemutatókon, rendezvényeken, kapcsolódó pályaaorientációs tevékenységben.

2.3 Intézmény infrastrukturális helyzetelemzése, fejlesztési koncepciója

A Zalaegerszegi Szakképzési Centrumhoz tartozó tíz szakképző intézmény tizenhat telephelyén többségében az 1960-és évek végén, az 1970-es évek elején épített oktatási épületekben és tanműhelyekben folyik a szakmai képzés. Az épületek szerkezetei, nyílászárói, épületvilágossági és épületgépészeti rendszerei többségében – néhány részleges felújítástól eltekintve – elhasználódtak, nem felelnek meg a mai kor követelményeinek. Az épületek előregedett és korszerűtlen villamos hálózata a megnövekedett igényeket már nem tudja üzembiztosan kiszolgálni. Az elmúlt évtizedek során sajnos a szükséges felújítási munkák anyagi erőforrások hiányában nem valósultak meg, így most egy időben nagyon sok műszaki, szerkezeti és működési probléma halmozódott fel a hasonló műszaki állapotban lévő tagintézményekben.

Szükségnek látom ezeknek a felújításoknak az elmúlt három évben megkezdett folytatását, ütemezését, valamint ezekhez pályázati vagy központi források biztosítását, mivel a centrum költségvetése jelenleg csak részleges felújítási munkákat, valamint épület karbantartási feladatokat tesz lehetővé. A szakképzési centrum a legfontosabb karbantartási, javítási felújítási munkákat a rendelkezésre álló költségvetés függvényében, a szükséges költségvetési források átcsoportosításával tudja megoldani. 2017-ben a Nemzetgazdasági miniszter döntése alapján biztosított forrásból a Zalaegerszegi SZC Deák Ferenc Gimnáziuma, Szakgimnáziuma és Szakközépiskolája (Zalaegerszeg) épületén az oktatási épület elhasználódott nyílászáróit cseréltük a kor követelményeinek megfelelő színvonalúra. A Zalaegerszegi SZC Munkácsy Mihály Szakgimnáziuma és Szakközépiskolája (Zalaegerszeg) tagintézményünkben a kültéri balesetveszélyes burkolatú kosárlabdapálya felújítását végeztük el, egy tanterem padlóburkolatát cseréltük, valamint egy tanműhely vizesblokkjának felújítását oldottuk meg. A Zalaegerszegi SZC Keszthelyi Asbóth Sándor Szakgimnáziuma, Szakközépiskolája és Kollégiuma

(Keszthely) intézményünkben egy tanterem tetőtéri ablakainak cseréjét, valamint az oktatási épület alsó szintjének villamos hálózat felújítását végeztük el. A Zalaegerszegi SZC Báthory István Szakgimnáziuma és Szakközépiskolája (Zalaegerszeg) tagintézményünkben az oktatási épület főbejáratánál található balesetveszélyes lépcsők felújítását végeztük el, valamint az intézmény vendéglátó oktatási kabinet lapos tető szigetelési munkáit valósítottuk meg ebből a forrásból. A miniszteri támogatásra biztosított felújításokra fordítható keret 127.416.000 Ft volt a 2017. évben. A centrum az épületenergetikai pályázati lehetőségeket kihasználva a ZSZC Keszthelyi Vendéglátó Szakgimnáziuma, Szakközépiskolája és Kollégiuma intézmény kollégiumának hőszigetelését és a villamos energiát részben biztosító fotovoltaikus beépítését valósította meg 2017-ben. A felújítás 66 116 187 Ft összköltséggel valósult meg.

Szintén energetikai célú pályázati forrás segítségével 6 tagintézményben, a ZSZC Báthory István Szakgimnáziuma és Szakközépiskolája, a ZSZC Deák Ferenc Gimnáziuma, Szakgimnáziuma és Szakközépiskolája, a ZSZC Széchenyi István Szakgimnáziuma és Szakközépiskolája, a ZSZC Munkácsy Mihály Szakgimnáziuma és Szakközépiskolája, a ZSZC Ganz Ábrahám Szakgimnáziuma, valamint a ZSZC Keszthelyi Asbóth Sándor Szakgimnáziuma Szakközépiskolája és Kollégiuma épületeire fotovoltaikus villamos energiát termelő panelek telepítését végeztük el. A beruházás összértéke 189 604 380 Ft volt.

Mindkét energetikai célú felújítás energia megtakarítást eredményez, valamint közvetlenül csökkenti a légkörbe kibocsátott káros anyag mennyiséget. A fotovoltaikus rendszer várhatóan az oktatási épületek villamos-energia igényének éves átlagban 20-30 %-át biztosítani tudja, a fényviszonyok alakulása és az elhelyezett panelek mennyiségének függvényében.

A Zalaegerszegi SZC 2015-2018-ig az épületek állapotának és az épületek fűtési rendszerének, valamint villamos hálózatának felmérése után meghatározta a szükséges beavatkozások sürgősségét. Ennek megfelelően a rendelkezésre álló költségvetései forrásokból elsősorban a tanítási szünetekben végeztünk el felújításokat a tagintézményekben. Sor került nyílászáró cserékre, burkolat cserékre, vizesblokk felújításokra, villamos hálózat részleges felújítására, tető vízszigetelések részleges javítására, udvari burkolatok felújítására, kerítés-szakaszok felújítására. Az éves karbantartási folyamatok során a tantermek és a közösségi terek egy részének festése minden nyári tanítási szünetben saját karbantartói kapacitással vagy vállalkozások bevonásával megtörtént. A rendszeres karbantartási, javítási feladatokra minden tagintézmény részére folyamatosan költségvetési forrásokat biztosítunk. Problémákat okoz - különösen a műszaki és eszközigényes területeken – az iskolai laborokban és a tanműhelyekben az elhasznált eszközök folyamatos pótlása, cseréje. A mérőlaborokban, oktatótermekben és tanműhelyekben a kor színvonalának megfelelő képzéshez szükséges az eszközök pótlása, meg-

újítása és korszerűsítése. A korszerű szakmai képzéshez elengedhetetlenül szükségesek a képzést szolgáló műszaki berendezések, mérőeszközök, szerszámok. Az informatikai, elektrotechnikai, automatizálási, gépipari területeken a technológiák felgyorsult fejlődése miatt különösen fontos az eszközpark folyamatos korszerűsítése, megújítása. Ugyanez elmondható a faipari, vendéglátóipari képzésekre is. Különösen érzékeny terület az informatikai eszközök, valamint a hozzá kapcsolódó informatikai hálózatok és a telepített mobil eszközöket kiszolgáló szerverek biztosítása. A számítógépek átlagos életkora több intézményben is eléri a tíz évet, az oktatási intézményeket kiszolgáló szerver számítógépek több esetben ennél is régebbi technológiát képviselnek. Ez az az informatikai infrastruktúra, amelyik minden közismereti, szakmai alapozó és szakmai tantárgy esetében segíti a képzést, az információhoz való hozzáférést. A szakképzési centrum az elmúlt két évben saját költségvetési forrásából elkezdte a számítógépek cseréjét, ezekre ebben az időszakban több mint 100 millió forint forrást csoportosítottunk át a rendelkezésre álló saját forrásokból és saját bevételekből, kiegészítő támogatásokból.

Az informatikai szakképzéseket is oktató intézményekben a fejlesztéseket a következő két évben fontos végrehajtani, olyan infrastruktúra biztosításával, ahol a szükséges hardware és programozási ismereteket külön erre a célra beszerzett hálózati eszközökön, servereken, munkaállomásokon és mobil informatikai eszközökön tudják tanulóink elsajátítani. Kiemelten kezelendők azok a tagintézmények is, amelyek műszaki jellegű képzésekkel foglalkoznak, valamint azok a szakképesítéseket oktató tagintézmények, amelyek a munkaerőpiacon keregett szakmákat oktatják és képzik a szakembereket. A forrásokat az oktatott létszámnak, az oktatott szakképesítéseknek megfelelően differenciáltan kell elosztani.

A gyakorlati képzéshez szükséges legfontosabb eszközök beszerzését is elvégeztük saját források átcsoportosításával, az elmúlt három évben 200 millió forint értékben.

Az innovatív projektek közül kiemelendő a Legrand Magyarország Zrt. támogatásával és saját forrásból, költséghatékony kooperatív kivitelezéssel 40 millió forint értékben a Keszthelyi Asbóth tagintézményben megvalósított regionális, akkreditált KNX oktató labor, amely az okos technológiák előretörésével a villanyszerelő szakma korszerű oktatására, a programozható okos eszközök beüzemelésének megismertetésére alkalmas. A korszerű oktató labor az akkreditált Legrand KNX továbbképzést eredményesen teljesítő szaktanárok közreműködésével a szakképzési alapfeladatok ellátása mellett alkalmas a térség villanyszerelő vállalkozásainak továbbképzési igényeit is kiszolgálni.

Az eszközök folyamatos megújítása, pótlása a megnövekedett felnőttoktatási feladatok és a felnőttképzésben ellátott képzések biztosításához is szükséges.

A Zalaegerszegi Duális Képzőközpont Kft. és a Zalaegerszegi Szakképzési Centrum együttműködése eredményeként a gépészet szakmacsoportban szükséges az alapító vállalkozások igényeire épülő korszerű elméleti és gyakorlati képzés megvalósítása, a tervezett infrastrukturális és eszközfejlesztések összehangolása. A gépészeti képzések iskolai tanműhelyeinek, mérőlaborjainak és a duális gyakorlati képzőközpont berendezéseinek, gépeinek rendszerszintű összehangolt fejlesztése elengedhetetlen az eredményesség, a párhuzamosságok elkerülése és a megfelelő költséghatékony működés szempontjából egyaránt. Az állandósult szakmunkáshiány enyhítésére pilot projektként kilenc, többségében gépipari vállalkozás és Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Önkormányzata részvételével 2016-ban létrehozott Zalaegerszegi Duális Képzőközpont Kft. gépészeti szakmai gyakorlati oktatási eredményeinek, működési tapasztalatainak folyamatos elemzése szükséges. A 2019. évben megvalósuló új képzőközponti tanműhelyben korszerű forgácsoló és hegesztő eszközökön a gyakorlati oktatás vállalati körülmények között folyik, ezért a szakképző Kt.-nek egy idő után önállóvá, önfenntartóvá kell válnia. Ennek érdekében termelni, saját gyártást is indítani kell majd. Első körben az alapító cégeknek dolgoznak be, a későbbi tervek között szerepel, hogy a piac felé is nyissanak. A gyakorlati szakképző kft. és az elméleti képzést biztosító ZSZC Ganz Ábrahám Szakgimnáziuma és ZSZC Munkácsy Mihály Szakgimnáziuma és Szakközépiskolája folyamatos szakmai kapcsolattartása elengedhetetlen a közös stratégiai célok sikeres megvalósításához, azaz, hogy a tanulók korszerű, piacképes, azonnal alkalmazható tudást szerezzenek. A profitorientált gazdasági szervezeteknek nincsen türelmi "kivárási" ideje a munkaerő állandó belső újraképzésére. Ennek megfelelően a képzést folytató szervezeteknek tartalmilag és strukturális szempontból is alkalmazkodni kell az elvárásokhoz. A kancellár felelőségi köre a működési adatok elemzése alapján a következő két évben megvizsgálni és szakmai támogatás esetén fenntartói döntésre, jóváhagyásra előkészíteni, hogy a centrum részesedést szerezzen az ágazati képzőközpontban (Szt. 4/B. §-a (2a) bekezdés).

A mindennapos testnevelés megvalósításával a megtartott testnevelési és sportfoglalkozások óraszámja jelentősen megnövekedett, viszont a rendelkezésre álló tornatermek, sportpályák jelenlegi kapacitásukkal nem alkalmasak az őszi és a téli időszakban jelentkező igények biztosítására. Így a sportfoglalkozások, testnevelés órák csak zsúfoltan valósíthatók meg. Zalaegerszegen a tornatermek, sportpályák bővítésére, felújítására, Keszthelyen egy új építésére lenne szükség a megfelelő sportolási lehetőség biztosításához.

Az épületek felújítása, korszerűsítése kiemelten fontos, az elavult, elhasználódott épületek kevésbé vonzóak a szakképzésbe jelentkezők számára, főleg annak fényében, hogy a más ál-

lami vagy egyházi fenntartású épületek a rendelkezésre álló pályázati források felhasználásával, a helyi önkormányzatok támogatásával folyamatosan újulnak meg. A szakképzés pályorientációjában, az intézmények bemutatásában fontos szerepe van annak, hogy a szakgimnáziumok és szakközépiskolák is vonzó tanulási környezetet, megfelelő eszközháttérrel tudjanak biztosítani a diákok számára. Azon tagintézmények felújítása prioritás az első ütemben, amelyek olyan szakképzési kimenetekkel rendelkeznek, ami keresett a munkaerőpiacon és várhatóan hosszú távon is szükséges a szakember utánpótlás. A felújítások, korszerűsítések megvalósításához külön erre a célra biztosított pénzügyi többletforrás szükséges. A meglévő állapot felmérése, a felújítási tervek elkészítése már a folyamat kezdetén szükséges, hogy a felújításokhoz a pontos műszaki tartalom és az ehhez tartozó pénzügyi források meghatározhatók legyenek.

2.4 Intézmény költséghatékony működtetése, forrásbővítő tevékenysége

A központi szabályokat betartva, a legkedvezőbb árajánlatok alapján, figyelembe véve a minőségi paramétereket gazdálkodunk a jóváhagyott költségvetési keretek között. A saját hatáskörben megvalósított beszerzések esetén piackutatást végzünk és a feladatnak műszakilag, technikai paramétereiben megfelelő termék beszerzésének előkészítést valósítjuk meg. Törekszünk a legjobb ár-érték arányú termék beszerzésére. A működtetéshez szükséges beszerzések esetén (papírtermékek, tisztítószeres, takarító eszközök, irodaszerek) web alapú igényösszesítő és kontrol felületet használunk közösen a tagintézményekkel, így a beszerzési eljárások számát csökkenteni lehet, valamint az egy eljárásban lefolytatott beszerzés esetén kedvezőbb termékár érhető el.

Az üzemeltetés során minden telephely energia felhasználását folyamatos monitoringozzuk és elemezzük, az elemzés alapján az energiafelhasználás mértékének csökkentését szolgáló intézkedésekre kerül sor. A szolgáltatói számlák (víz-, csatorna, villamos energia, gázellátás, távközlés) folyamatos ellenőrzése, elemzése az esetleges rendellenes használat, vagy meghibásodás feltárásában segíthet.

Folyamatosan törekszünk takarékos, a szükségleteknek megfelelő mennyiségű szakképzési, karbantartási anyag beszerzésére a felhasználás ellenőrzésének megvalósítása mellett. A tisztító- és takarítószeres, irodai papírtermékek, üzemeltetési kellékek központosított beszerzésével a beszerzési árak és kapcsolódó költségek csökkentésére törekszünk.

A Zalaegerszegi Szakképzési Centrum minden tagintézményben támogatja az energiamegtakarítást eredményező részleges felújításokat, erre a költségvetési forrásainak függvényében kerül sor. Fontosnak tarjuk a megelőző karbantartási műveletek rendszeres elvégzését,

ami megelőzheti egy-egy eszköz, berendezés idő előtti tönkremenetelét. A centrum közalkalmazotti állományában rendelkezésre álló saját karbantartói kapacitást kihasználjuk (asztalos, festő-mázoló, villanyszerelő, kőműves), szükség esetén a szakemberek átcsoportosítását oldjuk meg az adott feladat elvégzésére. Kiemelt figyelmet fordítunk az eszközök, berendezések állagmegóvására, villamos energiát felhasználó eszközök takarékos működtetésére (világítás, informatikai eszközök, villamos gépek, tanműhelyi villamos szerszámok, stb.). A járművek üzemeltetése során központilag elemezzük azok havi kilométerfutását, az utazások során (tanulmányi versenyek, szakmai rendezvények, továbbképzések, stb.) azok centrum szintű koordinációjával törekszünk az optimális útitervek megvalósítására.

A tagintézményi éves gazdálkodási keretek meghatározása az intézményvezetők számára eszközbeszerzésben, szakképzési anyagok, alapanyagok beszerzéséhez, valamint a karbantartási és felújítási munkák elvégzéséhez szintén a hatékonyabb forrás-felhasználást célozza, azonban a felhasználás ellenőrzése, indokoltságának figyelemmel kísérése kiemelten fontos feladat a kancellár irányításával a centrum központi szervezet gazdasági munkatársai részére.

A Zalaegerszegi Szakképzési Centrum lehetőségeihez mérten törekszik arra, hogy bevétel-szerző tevékenységet folytasson és támogassa a tagintézmények ilyen irányú lehetőségeit is. A legnagyobb bevételi forrást a centrum tevékenységében a felnőttképzési tevékenység jelenti, amelyet a Zala Megyei Kormányhivatal Foglalkoztatási Főosztálya által kiírt és nyertes pályázatok alapján biztosított forrásokból valósítunk meg. Bevételek származnak a tanterem oktatási időn kívüli bérbeadásából, a tornatermek tanórákon kívüli szabad kapacitásának hasznosításából, az ECDL vizsgaközpontok képzéseinek megvalósításából. A tagintézményekben működő iskolai büfék, ital-automaták, étel-automaták után fizetett bérleti díjak is bevételi forrásként jelennek meg. Szintén bevételt jelent a ZSZC Keszthelyi Vendéglátó Szakgimnáziuma, Szakközépiskolája és Kollégiuma keszthelyi kollégiumában a nyári iskolai szünetben a kollégiumi szobák szálláshelyként való hasznosítása. A ZSZC Deák Ferenc Gimnáziuma, Szakgimnáziuma és Szakközépiskolája tagintézmény faipari tanműhelyének gépeit oktatási időn kívüli az épületben műhelyt bérlő és a zalaegerszegi Hevesi Sándor Színház részére színpadi hátterek készítő társaság számára elektronikus kártyarendszer használatával adjuk bérbe. A ZSZC Báthory István Szakgimnáziuma és Szakközépiskolája intézményünk a vendéglátás ágazathoz kapcsolódóan rendezvények megvalósításában catering szolgáltatást biztosít bevétel-szerző tevékenységként, valamint a pék képzéshez kapcsolódóan az előállított pékáruk eladására tanboltot üzemeltet.

Azokban a tagintézményekben, ahol melegítő konyhák működnek, a konyhablokk használatáért a szolgáltató által fizetett bérleti díj is bevételként jelentkezik.

A saját bevételek éves szinten az eredeti előirányzott 60 millió forintot 10 millió forint nagyságrendben haladták meg. A többletbevételt dologi kiadások fedezetére fordítottuk. A centrum a bevételekből származó nyereséget a tagintézmények szakképzési célú eszközeinek beszerzésére, a tagintézményekben és a kollégiumokban szükséges kisebb felújítások megvalósítására használta fel. A következő időszakban a keletkező ilyen jellegű bevételeket is a tagintézmények oktatási feltételeinek javítására kell felhasználni.

Likviditási helyzet 2018



2018. évi költségvetés és módosított előirányzat

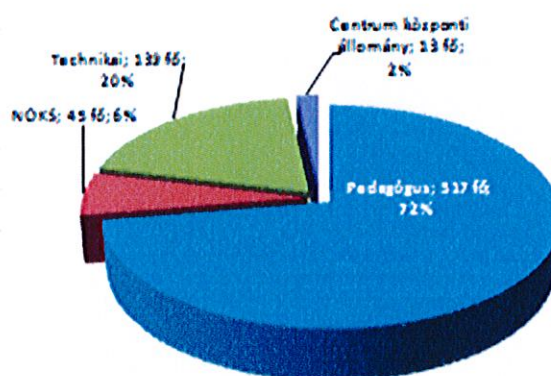
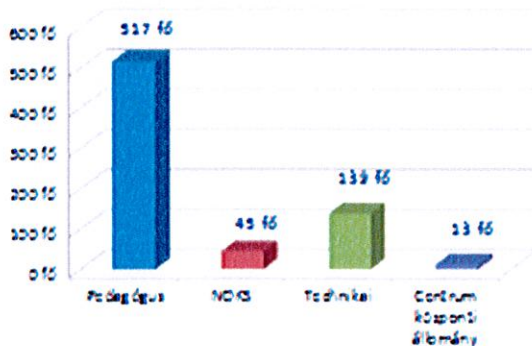
Megnevezés	adatok Ft-ban	
	Eredeti előirányzat	Módosított előirányzat 2018. 12. 31.
Személyi juttatások	2 439 483 317	2 698 017 703
Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó	519 495 311	566 526 565
Dologi kiadások	568 500 000	792 269 106
Ellátottak pénzbeli juttatásai	22 972 000	145 421 654
Egyéb működési célú kiadások		56 299 491
Beruházások	4 800 000	411 315 076
Felújítások	1 070 000	163 315 689
Egyéb felhalmozási célú kiadás		8 891 919
Költségvetési kiadások	3 556 320 628	4 842 057 203
Működési célú támogatások		418 360 889
Felhalmozási célú támogatások		501 431 712
Működési bevételek	60 000 000	75 541 173
Működési célú átvett pénzeszköz		4 598 600
Központi, irányítószervi támogatás	3 496 320 628	3 842 124 829
Bevételek	3 556 320 628	4 842 057 203

2019. évi költségvetés



2019. évi költségvetés	
	adatok Ft-ban
Megnevezés	Eredeti előirányzat
Személyi juttatások	2 537 543 000
Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó	498 291 000
Dologi kiadások	552 449 000
Ellátottak pénzbeli juttatásai	22 972 000
Beruházások	4 800 000
Felújítások	1 070 000
Költségvetési kiadások	3 617 125 000
Működési bevételek	60 000 000
Központi, irányítószervi támogatás	3 557 125 000
Bevételek	3 617 125 000

Létszám adatok 2018/2019.



Engedélyezett létszám:	714 fő
Pedagógus	517 fő
NOKS	45 fő
Technikai	139 fő
Centrum központi állomány	13 fő

Tanulói létszámadatok 2018



- A Zalaegerszegi Szakképzési Centrumhoz tartozó tagintézményekben tanulók létszáma **5012 fő** (2018. október 01.)
- Szakgimnáziumi képzésben : **3351 fő**
- Szakközépiskolai képzésben: **1661 fő**
- A létszámból felnőttoktatásban tanul: **850 fő**
- Felnőttképzésben vett részt: **319 fő**

Az intézmény alkalmazotti létszáma a fenntartó által engedélyezett létszámnak megfelelően 714 fő (517 pedagógus, 45 NOKS, 139 technikai, 13 centrum központi állomány).

A Zalaegerszegi Szakképzési Centrum központi szervezete számára az alapításkor, 2015 júliusában 13 fős létszám került engedélyezésre. Ez a létszám magában foglalja a 3 vezetőt, a belső ellenőrt és a jogi referenst is. A fennmaradó 8 fővel nem lehet ellátni a munkaügyi, pénzügyi, könyvelési, beszerzési, üzemeltetési, pályázati, felnőttoktatási és felnőttképzési, tanügyi és titkársági feladatokat. A centrum központi szervezetének munkáját a tagintézményekben állományban lévő munkatársak is segítik. A szakképzési centrum által ellátandó irányítási, ellenőrzési, tanügy-igazgatási, pályázati és projekt, szakképzés-szervezési, felnőttoktatási és felnőttképzési, a szakmai vizsgaszervezéssel, érettségi vizsgával és elszámolással, üzemeltetéssel, karbantartás irányítással, felújítással, beszerzéssel, közbeszerzéssel kapcsolatos feladatok ellátásához a központi állomány további bővítése szükséges a 2018. évi CIV. törvény alapján módosított, a szakképzésről szóló 2011. évi CLXXXVII. törvénynek megfelelő irányítási, működtetési szervezeti struktúra kialakításához.

Fontos a centrum központi szervezetének informatikai hátterét biztosító, állandóan rendelkezésre álló 1 fő rendszergazda alkalmazása, aki a meglévő számítástechnikai eszközök, a server számítógépek felügyeletét, az adatmentési és az adatbiztonsági, archiválási feladatokat látja el. A könyvelési, személyügyi, beszerzési, intézmény-irányítási feladatok ellátásához folyamatosan, biztonságosan és megbízhatóan működő informatikai háttér biztosítása szüksé-

ges. Az adatok kezelése, védelme, rendszeres archiválása elengedhetetlen a biztonságos munkavégzéshez.

A költséghatékonyság növelésére szükséges a felnőttképzési tevékenység piaci alapú kiterjesztése, az azt igénylő kis- és középvállalkozások számára a rövidebb idejű, speciális tudást vagy kiegészítő képzést biztosító tanfolyamok költség-alapú szervezésével. A jelenleg rendelkezésre álló oktatói kapacitás véges, a nappali munkarendű és az esti felnőttoktatás megvalósítása mellett a szakképzésben oktatók tovább már nem terhelhetők újabb tanfolyami képzésekkel. Újabb oktatói kapacitások bevonása a centrum partnerszervezeteinek, a gyakorlati képzést folytató versenyszféra vállalatainak együttműködésével lehetséges.

A villamos rendszerek felújításával, a központi fűtési rendszerek megújításával, a fűtési szabályozás korszerűsítésével, az épületautomatizálás lehetőségeinek kihasználásával és a felhasználók szemléletének átformálásával az energiafelhasználás jelentős mértékű csökkentése elérhető, azonban ehhez a felújítások megvalósításához szabadon bevonható pályázati forrásokra, céltámogatásokra lenne szükség a következő esztendőkből.

A tanműhelyek adottságainak kihasználásával lehetséges speciális, rövid idejű szakmai továbbképzések megvalósítása gépészeti, építőipari, épületgépészeti, épületvillamossági, automatizálási, faipari, vendéglátás, turisztika területeken. Ezek szintén a meglévő infrastruktúra hatékonyabb kihasználását tennék lehetővé, amelynek bevételei a szakképzési háttér fejlesztésére fordíthatók a későbbiekben.

A költségek folyamatos figyelése és elemzése megkönnyíti az adott területeken, telephelyeken szükséges beavatkozások, szabályozások és intézkedések előkészítését. Az egységes és gyors, naprakész költségelemzéshez szükséges egy olyan vállalatirányítási rendszerhez hasonló informatikai rendszer üzemeltetése, amelyik alkalmas a kontrolling tevékenység támogatására, aminek segítségével a tagintézmények vezetői, a centrum vezetése online és elemzésre előkészített információkhoz juthat valós időben. Az adatok a könyvelésben elérhetők, azonban a jelenlegi rendszerből jelentős humán erőforrás felhasználásával és időeltolódással állíthatók elő a vezetői ellenőrzésekhez, döntések előkészítéséhez szükséges információk.

A költségelemzés elősegítheti a beavatkozási, takarékosági, fejlesztési döntések megalapozását, az elért eredmények elemzését és a további hatékonyság-javító intézkedések megtételét.

A szakképzési centrum költségvetési forrásai a jelenleg ellátott szakképzési és oktatási alapfeladatok ellátására megfelelőek, azonban az intézmények működtetésének szinten tartásához és fejlesztéséhez szükséges források ebből már nem valósíthatók meg.

Kihívást jelent, hogy a központi szabályozások nehezítik a működést, a központosított közbeszerzés esetében – főleg az informatikai eszközök esetén – gyakran a korlátozott rendelkezés-

re álló termékkínálat miatt nem lehetséges megfelelő ár-értékű és műszaki paraméterekkel rendelkező eszközök beszerzése. A központosított beszerzés a nagyobb mennyiségű és összértékű termékek esetén indokolatlanul hosszú időt vesz igénybe, a saját hatáskörű (3 árajánlatos) beszerzések hatékonyabbak, az ajánlatkérésnél nem korlátozott a műszaki termékek korlátozott rendelkezésre állása. A helyi vállalkozók kedvezményesebb áron vállalják a karbantartási és felújítási munkák elvégzését, ami a források felhasználásának hatékonyságát növeli. A Zalaegerszegi Szakképzési Centrum pályázati és projekt referens munkatársa folyamatosan figyeli a szakképzés szempontjából releváns pályázati kiírásokat. A pályázati felhívás, a pályázati feltételek és a pályázati támogatás céljának mérlegelése alapján a centrum vezetése dönt a pályázat benyújtásáról. Minden olyan pályázati lehetőséggel élünk, és a továbbiakban is kiemelt feladatként kezelendő, amelyik a szakképzés infrastrukturális feltételeinek javítását, a szakképzés népszerűsítését, a pályáorientációs tevékenység eredményességét, az oktatás minőségének javítását, a lemorzsolódás csökkentését vagy a tehetséggondozást szolgálja. A tagintézmények minden esetben bevonásra kerülnek a centrum szintű pályázatokba, különösen igaz ez a diákok eredményesebb tanulását támogató projektek esetén. Az egyes tagintézményekre szabottan is készülnek pályázatok, ezek a legtöbb esetben Erasmus+ pályázatok, Határtalanul programhoz kapcsolódó pályázatok, a Nemzeti Tehetség Program pályázatot vagy egyéb tematikus pályázatok jelentenek.

A legnagyobb összegű jelenleg is futó pályázat a GINOP-6.2.3-17-2017-00026 azonosító számú, a „Zalaegerszegi Szakképzési Centrum átfogó fejlesztése” című projekt. A projekt célja a végzettség nélküli iskola elhagyók számának csökkentése, a szakképző intézmények kulcskompetencia-fejlesztő kapacitásainak megerősítése, az alapkészségek fejlesztésére alkalmas eszközrendszer fejlesztése, a szakképzés eredményesebbé tétele a Zalaegerszegi Szakképzési Centrumhoz tartozó tíz tagintézményben Zalaegerszeg, Keszthely és Lenti városában. A pályázatban rendelkezésre álló forrás 539 653 103 Ft, a megvalósítást 2018. január 02-án kezdtük, a tervezett befejezési időpont 2020. június 30. A tagintézmények számára 5 új tananyag, módszertan kidolgozása történik, amelyeket bevezetünk a képzés során, 200 tanár és oktató részére továbbképzéseket szervezünk a tanulás-tanítás eredményességének javítását szolgáló témákban.

Két tagintézményben létrehozunk egy-egy Digitális Közösségi Alkotóműhelyt, ahol a diákok és az érdeklődők egy speciális, nyitott közösségi térben projekt alapú oktatásban vehetnek részt, megvalósíthatják a saját motivációból eredő kísérletezéssel ötleteiket. A Digitális Közösségi Alkotóműhelyben nem ipari, hanem egyedi, gyorsan létrehozható prototípusok valószínűsíthető meg és az ehhez kapcsolódó szemléletű oktatásra van lehetőség. Az elektronika, 3D

nyomtatás, robotépítés, lézervágás, CNC megmunkálás, varrás, fa- és fémmegmunkálás területekhez kapcsolódó alkotó-technológiák egymással kombinálható módon valósíthatók meg.

A cselekvési tervben megfogalmazott célok eléréséhez az alapkészség-fejlesztés és a korai iskolaelhagyás szempontjait figyelembe vevő infokommunikációs eszközök beszerzése történik. Ezek az eszközök többségében számítógépek, laptopok, nyomtatók, projektorok és más audiovizuális, valamint 3D eszközök, szakmai oktatást segítő elektronikai modulok, és hegesztő szimulátor is szerepel a beszerzendő eszközök között.

A legfontosabb cél a tanulmányi eredmény javítása az iskolarendszerű képzésben részt vevők csoportjaiban, valamint a lemorzsolódási mutatókat szeretnénk javítani a pályázat megvalósítása során. A pályázattal érintett célcsoport létszáma a tíz tagintézményben 2500 fő.

Nemzetközi együttműködés keretében a Zalaegerszegi Szakképzési Centrum részt vesz az Interreg Right Profession 2 „Megfelelő szakmát a régió fejlődéséért” című projekt megvalósításában szlovéniai és magyarországi szereplőkkel közösen. A centrum számára rendelkezésre álló felhasználható keret 46 553 EUR (kb. 15.110.000 Ft). Az egyik legfontosabb cél a pályaválasztás során a szakképzés népszerűsítése, a Szlovéniában és Magyarországon bevált jó gyakorlatok egymással történő megosztása és megvalósítása.

2.5 Intézmény alaptevékenységet támogató rendszerek, funkciók fejlesztése

(folyamatszabályozás, minőségirányítás, humánerőforrás)

Kiemelt feladat a kancellár felelősségi körébe tartozóan a centrum működésének hatékonyságnövelése, ehhez a támogató rendszerek, funkciók fejlesztésére is szükség van.

A nagyvállalatoknál kialakított vállalatirányítási és személyzeti rendszerek adaptálása szükséges a centrum és szakképző intézményei speciális igényeire szabottan az intézményirányítás, az intézményi működtetés rendszerébe. Az adatbázisok, a lekérdezhetőség, a tudás megosztás, az elektronikus dokumentumrendszerek, a dokumentumtárak, a döntés-előkészítő rendszerek, a hatékony csoportmunkát támogató megoldások jelentősen javíthatják mind a tagintézmények, mind a centrum központi szervezetének információ áramlását. A rendelkezésre álló adatsorok, adatbázisok elemzésével a tanévek tervezése, az oktatási tevékenységek szervezése, az alaptevékenységhez szükséges források biztosítása, felhasználása hatékonyabban és eredményesebben valósulhat meg. Az élő munka adminisztratív részének csökkentésével felszabaduló kapacitások egy része döntések előkészítésére, alternatív megoldások mérlegelésére is teret ad. A több évre történő folyamatok management rendszerekben való megvalósítása a projektek, pályázatok tervezését, végrehajtását, a beszerzések hatékonyságát növeli, a folya-

matok követését mind a vezetési szint, mind a projektet megvalósító szint, valamint a pénzügyi folyamatokat irányító, ellenőrző szint valós időben, ugyanazokból az adatokból elvégzett munkával eredményessé és pontossá teheti.

A centrum humánerőforrás biztosítása céljából a vállalati gyakorlatból szükséges átvenni azokat a kiválasztási és toborzási módszereket, amelyekkel a megfelelő, az oktatás és szakképzés, valamint a működtetés szempontjából megfelelő mennyiségű és minőségű munkaerő felkutatható lenne. Jelenleg az intézményeink különböző területeken (szakmai elméleti tanárok, szakoktatók, megfelelő végzettséggel rendelkező karbantartó technikai munkatársak) jelentős munkaerő-hiánnyal küzdenek, amelyet csak a nyugdíjas óraadókkal, a főállású kollégák óratelhelésével és a kvalifikált technikai dolgozók túlórájával tudunk megoldani. Ez rövid távon megoldást jelent, azonban a tartós túlterhelés a minőségi munka mutatóinak romlását, az eredményesség csökkenését, szélső esetben a pálya elhagyását is eredményezheti. A professzionális módszerek segíthetik a munkaerő-hiány enyhítését. Az egyes területeken jelentkező munkaerő többlet képzésére, átképzésére, más munkaterületre irányítására is adaptálhatók a közepes és nagyvállalati környezetben alkalmazott hatékony és eredményes megoldások.

A szervezetfejlesztés és minőségirányítás lényeges eleme, hogy a feladatok differenciált elosztása mellett egyre több területen és szinten átláthatóan és szabályozottan történjen meg a felelősség átadása és a visszacsatolás.

Az intézményi hatékony működtetési célok csak a szervezet tagjainak megnyerésével valósíthatók meg eredményesen, ezért a nem pedagógus munkakörben foglalkoztatottak teljesítmény mérését is szükséges fejleszteni. A teljesítményértékeléshez kapcsolódó célprémium rendszer módszertanát 2019. év végéig szeretném kialakítani. A pedagógus életpálya modell kiegészítéseként a munkakörön kívüli többletfeladatok ellátásának értékelési és jutalmazási rendszerét a tagintézmények igazgatóinak közreműködésével a pedagógusokra vonatkozóan is szükséges kidolgozni és bevezetni a következő egy éven belül.

Az operatív feladatok, a pénzügyek, a munkatársak és az információk menedzselése a kancellár számára jól elkülöníthető, stratégiai feladatokat jelentenek.

Kiemelten fontos annak a stratégiai, szűkebb és tágabb területenkénti, szintenkénti "alkalmazotti körnek" a megnyerése, akiknek érzékelhető hatása, befolyása van a többiekre, akik a Zalaegerszegi Szakképzési Centrum funkcióinak teljesítése közben kisebb-nagyobb irányító - szervező - végrehajtó feladatot vállalnak a működtetés terén.

A költséghatékony és eredményes működéshez elengedhetetlen a vezetők közötti munkamegosztás kialakítása, a különböző irányú és szintű vezetői tevékenységek összehangolása.

6.4. SZAKMAI ÖNÉLETRAJZ**Europass
Önéletrajz****Személyi adatok**

Vezetéknév / Utónév Szabó Károly
Születési név Szabó Károly
Születési hely Zalaegerszeg
Születési idő 1958.04.04.
Anyja neve Tóth Karolina
Cím 8900 Zalaegerszeg, Olajmunkás utca 31.
Telefonszám +36-30-661-5115;
+36-30-196-7871
+36-92-312-375
E-mail szabo.karoly04@tolna.net
szabo.karoly@zegszakkepzo.hu

Állampolgárság magyar

Születési dátum 1958.04.04.

Neme férfi

Szakmai tapasztalat

Időtartam 1988.08.16.-1995.08.31.
Foglalkozás / beosztás általános iskolai tanár
Főbb tevékenységek és feladatkörök biológia – technika - informatika tantárgyak tanítása
A munkáltató neve és címe Apáczai Csere János Általános Művelődési Központ
Zalaegerszeg, Apáczai Csere János tér 5.
Időtartam 1995.09.01.-2006.08.31.
Foglalkozás / beosztás tanár/igazgatóhelyettes

Főbb tevékenységek és feladatkörök igazgatóhelyettes, biológia – technika – informatika tantárgyak tanítása az általános iskolában, informatika tantárgy tanítása a gimnáziumban, ECDL vizsgafelkészítés, ECDL vizsgáztatás

A munkáltató neve és címe Apáczai Csere János Általános Művelődési Központ Zalaegerszeg, Apáczai Csere János tér 5.

Időtartam 2006.09.01.-2008.08.31.

Foglalkozás / beosztás gimnázium intézményegység vezető

Főbb tevékenységek és feladatkörök gimnázium intézményegység vezetése, informatika tantárgy tanítása a gimnáziumban, ECDL vizsgafelkészítés, ECDL vizsgáztatás

A munkáltató neve és címe Apáczai Csere János Általános Művelődési Központ Zalaegerszeg, Apáczai Csere János tér 5.

Időtartam 2008.09.01.-2009.08.31.

Foglalkozás / beosztás informatika szakos középiskolai tanár

Főbb tevékenységek és feladatkörök informatika tanítása a szakközépiskolában és szakiskolában

A munkáltató neve és címe Deák Ferenc és Széchenyi István Szakközépiskola és Szakiskola Zalaegerszeg, Göcseji u. 16.

Időtartam 2009.09.01.-2010.07.31.

Foglalkozás / beosztás informatika szakos középiskolai tanár/tagintézmény vezető-helyettes,

Főbb tevékenységek és feladatkörök informatika tanítása a szakközépiskolában és szakiskolában, a tagintézmény irányítása tagintézmény vezető-helyettesi munkakörben

A munkáltató neve és címe Deák Ferenc és Széchenyi István Szakközépiskola és Szakiskola Zalaegerszeg, Göcseji u. 16.

Időtartam 2010.08.01.-2015.06.30.

Foglalkozás / beosztás informatika szakos középiskolai tanár/tagintézmény vezető

Főbb tevékenységek és feladatkörök informatika tanítása a szakközépiskolában és szakiskolában, a tagintézmény irányítása

A munkáltató neve és címe	Deák Ferenc és Széchenyi István Szakközépiskola és Szakiskola Zalaegerszeg, Göcseji u. 16.
Időtartam	2015.07.01.-
Foglalkozás / beosztás	főigazgató
Főbb tevékenységek és feladatkörök	Zalaegerszegi Szakképzési Centrum irányítása
A munkáltató neve és címe	Zalaegerszegi Szakképzési Centrum Zalaegerszeg, Kinizsi Pál u. 74.

Tanulmányok

Időtartam	1984.09.01.-1988.06.06.
Végzettség / képesítés	biológia-technika szakos általános iskolai tanár
Oktatást / képzést nyújtó intézmény neve és típusa	Pécsi Janus Pannonius Tudományegyetem Tanárképző Főiskolai Kar
Időtartam	1993.09.01.-1996.01.17.
Végzettség / képesítés	számítástechnika tanár
Oktatást / képzést nyújtó intézmény neve és típusa	Berzsenyi Dániel Tanárképző Főiskola
Időtartam	1998.09.01-2000.06.17.
Végzettség / képesítés	közoktatási vezető szakvizsga
Oktatást / képzést nyújtó intézmény neve és típusa	Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem Gazdaság- és Társadalomtudományi Kar
Időtartam	1999.09.01.-2002.06.14.
Végzettség / képesítés	informatika szakos középiskolai tanár
Oktatást / képzést nyújtó intézmény neve és típusa	Veszprémi Egyetem
Időtartam	2014.09.15-2014.12.23.
Végzettség / képesítés	Pedagógiai-szakmai ellenőrzés és pedagógusminősítés/ szakértő mesterpedagógus

Oktatást / képzést nyújtó
intézmény neve és
típusa Oktatási Hivatal Projektigazgatóság

Anyanyelv magyar

Egyéb nyelv(ek)

Önértékelés	Szövegértés		Beszéd		Írás
	Hallásutáni értés	Olvasás	Társalgás	Folyamatos beszéd	
<i>Európai szint (*)</i>					
Angol	A1	A1	A1	A1	A1

(*) Közös Európai Referenciakeret (KER) szintjei

Szervezési készségek és kompetenciák

- Differenciált feladatelosztás,
- Menedzsment kiépítés,
- Pénzügyek, munkatársak és az információk menedzselése,
- Alkalmazkodás a szervezeti célokhoz,
- Lojalitás,
- Elemzőképesség,
- Gyors, pontos munkavégzés,
- Motivációs repertoár folyamatos bővítése

Számítógép-felhasználói készségek és kompetenciák

Microsoft Office irodai programcsomag teljes körű használata
Adatbázis kezelő rendszerek ismerete
Webes e-learning felületek használata, tájékozódás

Zalaegerszeg, 2019.01.30

Aláírás



6.6. MOTIVÁCIÓS LEVÉL

Dr. Palkovics László

Innovációért és technológiáért felelős miniszter

Innovációs és Technológiai Minisztérium

Budapest, Fő utca 44-50.

1011

Tisztelt Miniszter Úr!

Pályázatot nyújtok be a Közszolgálati Személyfejlesztési Főigazgatóság KÖZIGÁLLÁS honlapján 2019. január 8-án megjelent Zalaegerszegi SZC azonosító számú pályázati felhívás alapján, a Zalaegerszegi Szakképzési Centrum (8900 Zalaegerszeg, Kinizsi Pál utca 74.) kancellári (magasabb vezető) munkakör betöltésére.

A szakmai fejlődésem, vezetői kompetenciáim fejlődését biztosította, hogy a tanári pályafutásom alatt különböző iskolatípusokban és magasabb vezetői munkakörökben széles körű tapasztalatot és tudást szereztem, amely megfelelő alapot jelent a magas színvonalú, eredményes munkavégzéshez. A vezetői szerep vállalása a 90-es években kezdődött, amikor többcélú intézményben ÁMK-szék elnöki, majd közalkalmazott tanácselnöki tisztséget töltöttem be, magasabb vezetőként több éves általános iskolai, Zalaegerszegi Szakképzési Centrumi és szakközépiskolai-szakiskolai intézményegység-vezetői gyakorlattal rendelkezem. Lehetőségem volt a folyamatos önfejlesztésre és a rendszeres továbbképzésekre, ez segített abban, hogy szakmailag is lépést tartsak a tudományos, technikai változásokkal és vezetőként képes legyek az általam vezetett szervezet munkatársaival együtt megfelelni a folyamatosan változó világban való kihívásoknak. A szakképzésben szerzett 9 éves magasabb vezetői gyakorlatom pedagógiai-tartalmi része több forrásból származik: egyéni tapasztalatokból, vezetőtársaimtól átvett ismeretekből, a helyi közösségi életben, a vállalkozói szférával való aktív és együttműködő kapcsolatokból. A vezetői tevékenységemet pozitívan befolyásolta, hogy az iskola, intézmény belső munkatáraitól és külső partnereitől a pályám során sok megerősítő visszajelzést kaptam, fontosnak tartom, hogy reflektáljak az intézményi kihívásokra és megpróbáljam optimalizálni a szervezetet, motiválni a munkatársakat a feladatok hatékony megoldása érdekében. Önmagát folyamatosan képző és fejlesztő, elkötelezett vezetőnek tartom magam, aki felismeri az új kihívásokat, kreatív módon reagál rájuk.

Reményeim szerint ötletekkel, kezdeményezőkésséggel hozzájárulhatok a Zalaegerszegi Szakképzési Centrum többcélú intézmény hatékony gazdálkodásához, fejlődéséhez, az innovációhoz.

Zalaegerszeg, 2019. január 30.

Tisztelettel:


Szabó Károly

..... szám

57/1988 szám

Oklevél
SZABÓ KÁROLY

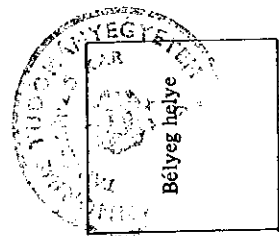
Ezt az oklevelet számára állítottuk ki,
aki az 1958. év h. napján
Zalaegerszeg városban (községben)
Zala megyében Magyar országban
született, és az 1988. tanévtől az 1987/88. tanévig a
Janus Pannonius
Tudományegyletem
tanárképző kerén
főiskolai

tanulmányi kötelezettségeinek eleget tett.
Az Állami Vizsgáztató Bizottság 1988. évi
június hó 6. i határozata alapján
nevezett oklevél biológia-technika
szakos általános iskolai
tanára nyilváníttuk.

Oklevélnek minősítése
Kelt, Pécsen, 1988. év június hó 6. n.



Károly Szabó
All. Vizsg. Biz. elnöke
rektor (dékán, főigazgató, igazgató)





DR. TIBOLY SÁNDOR
közjegyző
8900 Zalaegerszeg, Eötvös u. 1-3. I/2.
Postacím: 8901 Zalaegerszeg
Pf.: 252.
Telefon: 92/348-618

-----TANÚSÍTVÁNY-----

24017/H/80/2019. ügyszám-----
Dr. Ekler László közjegyzőhelyettes, dr. Tiboly Sándor zalaegerszegi székhelyű közjegyző közjegyző-helyettese tanúsítom, hogy a túloldali hiteles másolat tartalmilag mindenben megegyezik a mai napon, a közjegyzői irodában, előttem, eredetiként felmutatott, Péccsett, 1988. év június hó 6.-án. keltezésű, 57/1988 számú, 2, azaz kettő oldalból álló, illetékbélyeggel el nem látott, **Oklevél** megnevezésű okiratban foglaltakkal. -----
Kelt Zalaegerszegen, 2019. (kettőezer-tizenkilencedik) év, február hó 04. (negyedik) napján. -



dr. Ekler László
közjegyzőhelyettes,
dr. Tiboly Sándor közjegyző közjegyző-helyettese

46/1996. szám

OKLEVÉL

Szabó Károly

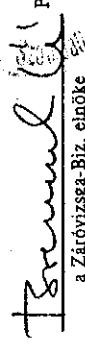
Ezt az oklevelet _____ számára állítottuk ki,

aki 19 58. évben április hó 4. napjánZalaegerszeg városban (községben)Zala megyében Magyar országbanszületett, és az 1993/94 tanévtől az 1995/96 tanévigBERZSENYI DÁNIEL
TANÁRKÉPZŐ FŐISKOLÁN

főiskolai tanulmányi kötelezettségeinek eleget tett.

A Záróvizsga-Bizottság 19 96. évi január hó16.-i határozata alapján nevezettet
számítástechnika szakos tanárrá

nyilvánítjuk.

Oklevelének minősítése közepesKelt Szombathely, 19 96. év január hó 17.-én.




 P. H. ...
 rektor (lélekán) főigazgató



DR. TIBOLY SÁNDOR
közjegyző
8900 Zalaegerszeg, Főtvös u. 1-3. I/2.
Postacím: 8901 Zalaegerszeg
Pf.: 252.
Telefon: 92/348-618

-----**TANÚSÍTVÁNY**-----

24017/H/81/2019. ügyszám-----

Dr. Ekler László közjegyzőhelyettes, dr. Tiboly Sándor zalaegerszegi székhelyű közjegyző közjegyző-helyettese tanúsítom, hogy a túldoldali hiteles másolat tartalmilag mindenben megegyezik a mai napon, a közjegyzői irodában, előttem, eredetiként felmutatott, Szombathely, 1996. év január hó 17-é-n. keltezésű, 46/1996. számú, 2, azaz kettő oldalból álló, illetékbélyeggel el nem látott, **OKLEVÉL** megnevezésű okiratban foglaltakkal. -----
Kelt Zalaegerszegen, 2019. (kettőezer-tizenkilencedik) év, február hó 04. (negyedik) napján. -

dr. Ekler László
közjegyzőhelyettes,
dr. Tiboly Sándor közjegyző közjegyző-helyettese



Sorszám: PTC-001106-1020. szám

OKLEVÉL

Ezt a szakirányú továbbképzésben szerzett oklevelet

SZABÓ KAROLY számára állítottuk ki,

aki 1958. év április hó 4. napján

Zalaegerszeg városban (községben)

Zala megyében Magyar országban

a Berzsenyi Daniel Tanárképző Főiskolán (felsőoktatási

intézményben) szerzett 1996. év január hó 17. napján kelt,

46. /1996. számú kiadott oklevéllel igazolt **főiskolai**

szintű végzettsége, **tandri** szakképzettsége

alapján 1998/1999. tanévi 1999/2000. tanévig

a Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi

Egyetem (felsőoktatási intézmény)

Gazdaság-és Társadalomtudományi Karán

Közoktatási Vezető

A Záróvizsga-Bizottság előtt 2000. év június hó 17. napján

tett záróvizsga alapján (vagy vizsgaküldetés alapján)

közoktatási vezető **tanár** szakképzettséget szerzett.

Kelt: Budapest, 2000. év június hó 30. -n.

[Handwritten signature]

a Záróvizsga-Bizottság elnöke

[Handwritten signature]

EGYETEM

P. H.

* rektor (titkár, főigazgató, igazgató)



DR. TIBOLY SÁNDOR
közjegyző
8900 Zalaegerszeg, Főtávós u. 1-3. I/2.
Postacím: 8901 Zalaegerszeg
Pf.: 252.
Telefon: 92/348-618

-----**TANÚSÍTVÁNY**-----

24017/H/82/2019. ügyszám-----

Dr. Ekler László közjegyzőhelyettes, dr. Tiboly Sándor zalaegerszegi székhelyű közjegyző közjegyző-helyettese tanúsítom, hogy a túloldali hiteles másolat tartalmilag mindenben megegyezik a mai napon, a közjegyzői irodában, előttem, eredetiként felmutatott, Budapest, 2000. év június hó 30.-n. keltezésű, PT C 001106 Sorszámú, 1020. számú, 2, azaz kettő oldalból álló, illetékbélyeggel el nem látott, **OKLEVÉL** megnevezésű okiratban foglaltakkal. Kelt Zalaegerszegen, 2019. (kettőezer-tizenkilencedik) év, február hó 04. (negyedik) napján. -

dr. Ekler László
közjegyzőhelyettes,
dr. Tiboly Sándor közjegyző-közjegyző-helyettese



Sorszám: PT-E

063423

lkt-25/2002. szám

EGYETEMI OKLEVÉL

Szabó Károly

Ezt az oklevelet

számára állítottuk ki,

aki 19 58. évben április hó 4. napján

Zalaegerszeg városban (községben)

Zala megyében Magyar országban

született, és az 1999/2000. tanévtől a 2001/2002. tanévig

a VESZPRÉMI EGYETEM

Tanárképző Kar

informatika kiegészítő szakán

egyetemi tanulmányi kötelezettségeinek eleget tett.

A Záróvizsga-Bizottság 2002. évi június hó 14. -i

határozata alapján nevezettet okleveles

informatika szakos középiskolai tanárnak

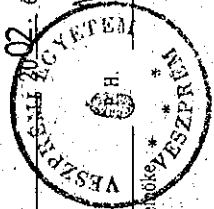
nyilvánítjuk.

Oklevelének minősítése közepes

Kelt Veszprém

2002. év június hó 14. n.

[Handwritten signature]
rektor (dékán)





DR. TIBOLY SÁNDOR
közjegyző
8900 Zalaegerszeg, Eötvös u. 1-3. 1/2.
Postacím: 8901 Zalaegerszeg
Pf.: 252.
Telefon: 92/348-618

-----**TANÚSÍTVÁNY**-----

24017/H/83/2019. ügyszám-----

Dr. Ekler László közjegyzőhelyettes, dr. Tiboly Sándor zalaegerszegi székhelyű közjegyző közjegyző-helyettese tanúsítom, hogy a túloldali hiteles másolat tartalmilag mindenben megegyezik a mai napon, a közjegyzői irodában, előttem, eredetként felmutatott, Veszprém, 2002. év június hó 14-n. keltezésű, PT E 003429 Sorszámú, IkL-25/2002. számú, 2, azaz kettő oldalból álló, illetékbélyeggel el nem látott, **EGYETEMI OKLEVÉL** megnevezésű okiratban foglaltakkal.-----

Kelt Zalaegerszegen, 2019. (kettőezer-tizenkilencedik) év, február hó 04. (negyedik) napján. -



dr. Ekler László
közjegyzőhelyettes,
dr. Tiboly Sándor közjegyző közjegyző-helyettese



Sorszám: T-17IBUDKGE-01/21621/2017.

TANÚSÍTVÁNY

arról, hogy

Szabó Károly

Született: Zalaegerszeg, 1958-04-04
Anyja neve: Tóth Karolina

a

2017-04-18 - 2017-05-17 között
megtartott,

ÁBPE-továbbképzés I. - a költségvetési szervek vezetői és gazdasági vezetői részére

hatósági jellegű képzés követelményeit

TELJESÍTETTE.

Budapest, 2017-05-18

A másolat az eredetivel megegyezik!
Zalaegerszeg, ... 2019. FEBR 04

[Handwritten signature]
aláírás



[Handwritten signature]
dr. Vas Adrienn
képzési igazgatóhelyettes

Didaktikai Műhely - Lárix Stúdió Bt.

1035 Budapest Miklós u. 13. (Műi. ny.sz.: 01-0224-05)

TANÚSÍTVÁNY

arról, hogy

Szabó Károly

(születéskori név: Szabó Károly)

Szül.: 1958. 04. 04. anyja neve: Tóth Karolina)

részt vett a

„A kooperatív tanulás módszertani lehetőségei”
című

(Összevont alapítási és indítási engedély száma: OKM -3/79/2007)

30 órás

– a 277/1997. (XII. 22.) sz. Korm. rendelet szerint –
akkreditált pedagógus-továbbképzési programon.

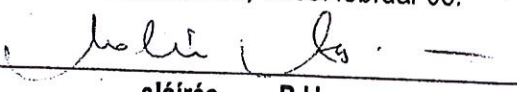
A résztvevő a továbbképzés alábbi követelményeinek megfelelt:

✓ Záró gyakorlat

A továbbképzés helyszíne:
Apáczai Csere János Általános Művelődési Központ
8900 Zalaegerszeg, Apáczai tér 5.

A továbbképzés ideje: 2007. február 1-2-3.

Kelt: Székesfehérvár, 2008. február 08.


alíráás P.H.

Didaktikai Műhely - Lárix Stúdió Bt.
Világos Csere János Művelődési Központ
8900 Zalaegerszeg, Apáczai tér 5.

A másolat az eredetivel megegyezik.
Zalaegerszeg, .. 2019 FEBR. 0. 4....


alíráás



Ez a tanúsítvány munkakör betöltésére, tevékenység folytatására nem jogosít!

TANÚSÍTVÁNY

amely tanúsítja, hogy

Szabó Károly

születéskori név: Szabó Károly
születési hely, idő: Zalaegerszeg, 1958. április 4.
anyja neve: Tóth Karolina

az Új Széchenyi Terv Társadalmi Megújulás Operatív Program Pedagógusképzés támogatása
kiemelt projekt (TÁMOP-3.1.5/12-2012-0001) keretében megvalósuló

Mesterpedagógus

pedagógus besorolási fokozatra irányuló próbaminősítési eljárásban részt vett.

A próbaminősítési eljárás záró időpontja: 2014. december 21.

A próbaminősítési eljárás eredménye: **100%**

A próbaminősítési eljárásban az elvárt követelményeknek

megfelelt.

A próbaminősítési eljárás pedagógus továbbképzés keretében történt, amelynek sikeres
elvégzését a OH-PSZE/6771/2014. és OH-PÉM/8213/2014. sz. tanúsítvány tanúsítja.

Jelen tanúsítványt a *pedagógusok előmeneteli rendszeréről és a közalkalmazottak jogállásáról szóló
1992. évi XXXIII. törvény köznevelési intézményekben történő végrehajtásáról szóló
326/2013. (VIII. 30.) Korm. rendelet 37. §-ában adott felhatalmazás alapján állítottam ki.*

Budapest, 2014. december 23.



Kerekes

Kerekes Balázs
projektigazgató

A másolat az eredetivel megegyezik.
Zalaegerszeg, ... 2019 FEBR 04

Róza Szűcs
aláírás

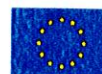


SZÉCHENYI 2020



MAGYARORSZAG
KORMANYA

Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFÉKTETÉS A JÖVŐBE

Sorszám: OH-PÉM/8213/2014.

TANÚSÍTVÁNY

arról, hogy

SZABÓ KÁROLY

születéskori név: Szabó Károly
születési hely, idő: Zalaegerszeg, 1958.04.04.
anyja neve: Tóth Karolina

részt vett az Új Széchenyi Terv Társadalmi Megújulás Operatív Program
Pedagógusképzés támogatása kiemelt projekt (TÁMOP-3.1.5/12-2012-0001) keretében megvalósuló

**„Szakértők felkészítése a pedagógusminősítésre – blended továbbképzés”
című**

43/123/2014 alapítási engedély határozatszámú
– a 277/1997. (XII. 22.) Korm. rendelet szerint akkreditált –
30 órás
pedagógus-továbbképzési programon.

A résztvevő a továbbképzés követelményeinek
megfelelt.

A továbbképzés helyszíne:
School of Business Zalaegerszeg Üzleti Szakképző Iskola
8900 Zalaegerszeg, Rákóczi u. 4.-8.

A továbbképzés ideje:
2014. szeptember 22. - november 23.

Budapest, 2014. december 23.


Kerekes Balázs
projektigazgató



*Ez a tanúsítvány munkakör betöltésére nem, tevékenység
folytatására jogszabályban meghatározott egyéb feltételek
fennállása esetén jogosít.*



A másolat az eredetivel megegyezik.
Zalaegerszeg, ... 2019. FEBR. 0 ...


... aláírás



SZÉCHENYI 2020


MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFÉKTETÉS A JÖVŐBE

Sorszám: 2002/056.

TANÚSÍTVÁNY

arról, hogy

Szabó Károly

(szül.:1958.04.04. Zalaegerszeg)

részt vett a

„Sulinet rendszergazda képzés”

Windows 2000 Server alapképzés szint

című (Indítási engedély szám: OM 384/106/2002.)

30 órás, a 277/1997. (XII.22.) sz. Korm. rendelet szerint - akkreditált pedagógus-továbbképzési programon.

A résztvevő a továbbképzés követelményeinek megfelelt az alábbi témákban:

- bevezetés
 - operációs rendszerek
 - hálózati operációs rendszerek
 - a hálózat kialakítása
- telepítés, testreszabás, üzemeltetés
 - user management
 - fájlserver
 - print server
 - DHCP
 - backup-restore
- Internet szerverek telepítése és üzemelése
 - Web-Mail-FTP szerver
- Sulinet hálózatra kapcsolódás, a hálózat és a honlap-rendszer lehetőségei, szolgáltatásai

A továbbképzés helyszíne:

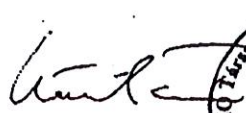

Pedagógus-továbbképzési Módszertani és Információs Központ KHT.

2097 Pilisborosjenő, Fő út 1.

A továbbképzés ideje: 2002.10.17-2002.10.19.

Ez a tanúsítvány munkakör betöltésére, tevékenység folytatására nem jogosít!


Pilisborosjenő, 2002. október. 19.

szakmai vezető
Sulinet Programiroda

A másolat az eredetivel megegyezik.

Zalaegerszeg, ... 2019. FEBR. 0. 4. ...

 aláírás



*Educatio Társadalmi Szolgáltató Kft.
SuliNet Programiroda
1134 Budapest, Váci út 37.*


OKLEVÉL

*Szabó Károly (szül.: Tatabánya, 1954.05.15.)
részt vett*

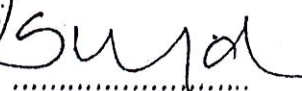
A Sulinet Digitális Tudásbázis keretrendszerének, adatbázisának kezelése és felhasználása a tanítás-tanulás folyamatában

című pedagógus-továbbképzési programon.

A továbbképzés helyszíne: *Eszterházy Károly Főiskola
3300 Eger, Eszterházy tér 1.*
A továbbképzés ideje: *2005. december 9., 10., 11.*


Könczöl Tamás
Igazgató
Sulinet Programiroda
Educatio Társ. Szolg. Kft.




Suhajda Gábor
vezető
Nft Programiroda
Educatio Társ. Szolg. Kft.

További eredményes munkát kívánunk!

A másolat az eredetivel megegyezik.
Zalaegerszeg, ... 2010. FEBR. 0.4 ...

Kelt: *Budapest, 2006. augusztus 14.*

Suhajda Gábor
aláírás



Magyarország célba ér



 EDUCATIO



Értékünk
AZ EMBER
Nemzeti Fejlesztési és Humán Erőforrás Program

TANÚSÍTVÁNY

arról, hogy

SZABÓ KÁROLY

születés kori név: Szabó Károly
születési hely, idő: Zalaegerszeg, 1958.04.04.
anyja neve: Tóth Karolina

részt vett az Új Széchenyi Terv Társadalmi Megújulás Operatív Program Átfogó minőségfejlesztés a közoktatásban kiemelt projekt (TÁMOP-3.1.8-09/1-2010-0004) keretében megvalósuló

„Tanfelügyeleti szakértők felkészítése pedagógiai-szakmai ellenőrzésre – blended továbbképzés”
című

43/124/2014 alapítási engedély határozatszámú
– a 277/1997. (XII. 22.) Korm. rendelet szerint akkreditált –
30 órás
pedagógus-továbbképzési programon.

A résztvevő a továbbképzés követelményeinek
megfelelt.

A továbbképzés helyszíne:
School of Business Zalaegerszeg Üzleti Szakképző Iskola
8900 Zalaegerszeg, Rákóczi u. 4.-8.

A továbbképzés ideje:
2014. szeptember 15. - november 16.

Budapest, 2014. december 23.


Kerekes Balázs
projektigazgató

Ez a tanúsítvány munkakör betöltésére nem, tevékenység folytatására jogszabályban meghatározott egyéb feltételek fennállása esetén jogosít.



A másolat az eredetivel megegyezik.
Zalaegerszeg, 2019. FEBRUÁR 4.


aláírás



SZÉCHENYI 2020



Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFÉKTETÉS A JÖVŐBE

MUNKÁLTATÓI IGAZOLÁS JOGVISZONY FENNÁLLÁSÁRÓL

Munkáltató adatai:

Munkáltató neve: ZALAEGERSZEGI SZAKKÉPZÉSI CENTRUM
Munkáltató címe: 8900 ZALAEGERSZEG, KINIZSI PÁL utca 74

Dolgozó adatai:

Dolgozó neve: SZABÓ KÁROLY
Születési neve: SZABÓ KÁROLY
Születési helye: ZALAEGERSZEG
Születési ideje: 1958.04.04.
Anyja neve: TÓTH KAROLINA
Lakcíme: 8900 ZALAEGERSZEG, Olajmunkás utca 31.
Adóazonosító jele: 8333303633
Jogviszony
kezdete: 2008.08.16.
megszűnése:
típusa: közalkalmazotti jogviszony, határozatlan idejű
Munkaidő adatok: napi 8 óra

Egyéb információk: Kancellári pályázat benyújtásához.
Munkaköre: főigazgató

Kelt.: ZALAEGERSZEG, 2019. év február hó 4. nap



munkáltató

MUNKÁLTATÓI IGAZOLÁS JOGVISZONY FENNÁLLÁSÁRÓL

Munkáltató adatai:

Munkáltató neve: ZALAEGERSZEGI SZAKKÉPZÉSI CENTRUM
Munkáltató címe: 8900 ZALAEGERSZEG, KINIZSI PÁL utca 74

Dolgozó adatai:

Dolgozó neve: SZABÓ KÁROLY
Születési neve: SZABÓ KÁROLY
Születési helye: ZALAEGERSZEG
Születési ideje: 1958.04.04.
Anyja neve: TÓTH KAROLINA
Lakcíme: 8900 ZALAEGERSZEG, Olajmunkás utca 31.
Adóazonosító jele: 8333303633
Jogviszony
kezdete: 2008.08.16.
megszűnése:
típusa: közalkalmazotti jogviszony, határozatlan idejű
Munkaidő adatok: napi 8 óra

Egyéb információk: Igazolom, hogy Szabó Károly 2010.08.01-től a Deák Ferenc és Széchenyi István Szakközép- és Szakiskola, Sportiskolájánál, 8900 Zalaegerszeg, Göcseji út 16. szám alatti Széchenyi István tagintézményében határozatlan időre vezetői megbízást kapott, a vezetői megbízást 2015. június 30-ig látta el.
2015. július 1-től a Zalaegerszegi Szakképzési Centrum főigazgatói megbízását látja el jelenleg is.

Kelt.: ZALAEGERSZEG, 2019. év február hó 4. nap




.....
munkáltató

HATÓSÁGI ERKÖLCSI BIZONYÍTVÁNY

BELÜGYMINISZTERIUM



IGAZOLOM, HOGY

SZABÓ KÁROLY

Zalaegerszeg, 1958.04.04.

anyja szül. neve: Tóth Karolina

magyar állampolgár

8900 Zalaegerszeg, Olajmunkás utca 31. alatti lakos

a büntügyi nyilvántartási rendszer adatai alapján

BÜNTETLEN ELŐÉLETŰ

NEM ÁLL KÖZÜGYEKTŐL ELTILTÁS HATÁLYA ALATT

NEM ÁLL FOGLALKOZÁSTÓL VAGY TEVÉKENYSÉGTŐL ELTILTÁS HATÁLYA ALATT

Budapest, 2019. január 04.



Dr. Korom Rita
Dr. Korom Rita
főosztályvezető

Ervényes a kiállításától számított 90 napig. A hatósági erkölcsi bizonyítvány a személyazonosság egyidejű igazolásával használható fel. A hatósági erkölcsi bizonyítvány tartalmát az ellenkező bizonyításáig mindenki köteles elfogadni. Jogserlemre hivatkozással az érintett személy közigazgatási pert indíthat a Fővárosi Közigazgatási és Munkügyi Bíróságnál. A keresetlevelet a bizonyítvány kézhezvételétől számított harminc napon belül a Belügyminisztérium Büntügyi Nyilvántartó Hatóságánál kell előterjeszteni vagy ajánlott küldeményként postára adni. A hatósági erkölcsi bizonyítvány kizárólag a kérelmező által a hatósági erkölcsi bizonyítvány iránti kérelapon megjelölt és igazolni kívánt tények tanúsítására szolgál.

ADATVEDELMI ZÁRADÉK

A hatósági erkölcsi bizonyítványban átadott személyes adatok az információs önrendelkezési jogról és az információszabadságról szóló 2011. évi CXII. törvény szerinti különleges (büntügyi személyes) adatokat is tartalmaznak, ezért a felhasználó azokat jogszemély kizárólag az adatigénylés alapján szolgáló eljárásban, a büntügyi nyilvántartási rendszerrel, az Európai Unió tagállamainak bíróságai által magyar állampolgárokkal szemben hozott ítéletek nyilvántartásáról, valamint a büntügyi és rendészeti biometrikus adatok nyilvántartásáról szóló 2009. évi XLVII. törvényben meghatározott célból használhatja fel, illetve kezelheti. A hatályos adatvédelmi és adatbiztonsági előírások megsértése esetén (különös tekintettel a jogosulatlan és a céltól eltérő adatkezelésre) büntetőjogi, polgári jogi és munkajogi (fegyelmi) felelősség terheli.



064898656



BB1901330067

403 000 000 001 - 1008032-02 - 1820-268436 - ANY Biztonsági Nyomda Nyrt. - 2018. 11. 15. - 50 000

A másolat az eredetivel megegyezik.

Zalaegerszeg, 2019. FEBR. 04.

Szűcsy Zoltán
alíráás

